MINISTÈRE
CHARGÉ DE LA MER
ET DE LA PÊCHE
Liberté
Égalité
Fraternité

WISTA
FRANCE

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 25/11/2026

REMISE DU LIVRE BLANC DE WISTA POUR FAIRE DE LA FEMINISATION UN LEVIER DE TRANSFORMATION DU MARITIME A L'HORIZON 2030

A l'occasion des Assises de l'économie de la mer, WISTA France a remis à la ministre Catherine Chabaud son livre blanc « Accélérer la féminisation des métiers du maritime » comportant quatre propositions structurantes, quinze recommandations et une ambition nationale : faire de la mixité un levier stratégique de compétitivité, d'attractivité et de souveraineté pour la filière maritime française.

À la demande de Catherine Chabaud, ministre déléguée chargée de la Mer et de la Pêche, WISTA France a coordonné l'élaboration d'un Livre blanc consacré à la féminisation des métiers du maritime. Fruit d'une démarche collective nourrie par de nombreuses contributions des acteurs du secteur, ce livre blanc vise à franchir une nouvelle étape : dépasser le constat des inégalités pour engager une transformation concrète, coordonnée, durable et mesurable de l'ensemble de la filière à l'horizon 2030.

Un impératif stratégique pour l'avenir maritime français

Alors que le maritime est au cœur des défis de souveraineté, de transition écologique, de réindustrialisation et de renouvellement des compétences, la filière ne peut se permettre de se priver de la moitié de ses talents.

Les chiffres illustrent l'ampleur du défi : selon l'Observatoire « Cap sur l'égalité », les femmes représentent en moyenne **28,2 % des effectifs de la filière maritime française**, mais moins de 10 % des emplois embarqués. À l'échelle internationale, elles ne constituent que 1 % des gens de mer, selon l'enquête 2024 de l'OMI et de WISTA International.

Au-delà de ces déséquilibres, le livre blanc met en lumière des freins persistants tout au long des parcours : orientation, accès aux formations, recrutement, conditions de travail, fidélisation et progression vers les fonctions de commandement et de direction.

L'enjeu n'est plus seulement de faire entrer davantage de femmes dans le maritime, mais de leur permettre d'y construire toute leur carrière.

Une feuille de route collective pour transformer durablement la filière

Pour traduire cette ambition en résultats, le livre blanc articule **4 propositions prioritaires et 15 recommandations opérationnelles** autour de leviers complémentaires :

- **Susciter les vocations**, grâce à un plan national d'orientation des jeunes filles vers les métiers maritimes ;

- **Lever les obstacles aux parcours professionnels**, en adaptant les environnements de travail, en développant le mentorat et en diffusant les bonnes pratiques RH ;
- **Mesurer les progrès**, à travers des indicateurs harmonisés et des outils de suivi partagés ;
- **Organiser une trajectoire nationale avec des leviers identifiés**, associant pouvoirs publics, entreprises, établissements de formation, organisations professionnelles, et territoires.

L'objectif : atteindre un taux moyen de féminisation de 30 % dans la filière maritime d'ici 2030, avec des trajectoires adaptées aux réalités de chaque secteur.

Faire de la mixité une ambition maritime nationale

Plus qu'un état des lieux, ce livre blanc constitue un **appel à l'engagement**. Il propose de fédérer les initiatives existantes, de renforcer les coopérations et d'inscrire durablement la mixité dans les stratégies de développement des acteurs maritimes.

Avec cette démarche, WISTA France entend contribuer à faire émerger une véritable dynamique nationale, dans laquelle **la mixité devient un facteur de performance collective, d'innovation et de transformation de l'économie bleue.**

*« La mer est un océan de possibles et la France, **deuxième zone économique exclusive au monde**, a une responsabilité : construire une politique maritime ambitieuse, enjeu diplomatique, de souveraineté, de développement économique, de recherche, etc. **sans se priver de la moitié de ses talents.** Ce Livre blanc, que j'ai demandé à WISTA de coordonner, nous permet d'identifier des leviers concrets pour accélérer la féminisation d'ici 2030. Car la mer est aussi faite pour les femmes. »* a déclaré Catherine Chabaud, ministre déléguée chargée de la Mer et de la Pêche.

« Avec ce Livre blanc, nous voulons passer des convictions et des initiatives déjà exemplaires aux résultats coordonnés, systématisés et portés. Notre ambition est de fédérer les énergies, de lever les freins et de faire de la mixité une réalité mesurable dans tous les métiers du maritime. Le cap est fixé à 2030 : il appartient désormais à toute la filière de s'en saisir. » a déclaré Marie-Noëlle Tiné-Dyèvre, présidente de WISTA France.

Retrouvez en ligne le communiqué de presse

Contacts presse :

Service presse de Catherine Chabaud, ministre déléguée auprès de la ministre de la Transition écologique, de la Biodiversité et des Négociations internationales sur le climat et la nature, chargée de la Mer et de la Pêche

Tél : 01 40 81 20 67

Mél : presse.mer@mer.gouv.fr

Service presse de WISTA France

Mél : communication@wista.fr - presidente@wista.fr